

Załącznik do Uchwały Nr 2008  
Rady Gminy Załuski z dnia 30 czerwca 2008r.

**WIELOLETNI PLAN  
INWESTYCYJNY  
GMINY ZAŁUSKI  
na lata  
2008 – 2010**

# WIELOLETNI PLAN INWESTYCYJNY GMINY ZAŁUSKI NA LATA 2008-2010

## Spis treści:

I. Wprowadzenie.....	3
II. Metodologia Wieloletniego Planu Inwestycyjnego Gminy Załuski.....	5
III. Analiza wykonania budżetu w latach .....	8
IV. Charakterystyka zadań inwestycyjnych wskazanych do realizacji przez samorząd Gminy Załuski w latach 2008-2010 .....	11
V. Limity wydatków na wieloletnie programy inwestycyjne w latach 2008-2010 ..	15
VI. Podsumowanie.....	18

## I. Wprowadzenie

System wieloletniego planowania inwestycyjnego jest narzędziem zarządzania JST, które łączy w sobie wiele procesów planistycznych, jakie zachodzą w jednostce, m.in. planowanie zagospodarowania przestrzennego JST, planowanie finansowe, planowanie strategiczne rozwoju jednostki i planowanie inwestycyjne. Jest to określona metodologia, według której co roku tworzy się plan inwestycyjny na kilka następnych lat, która przede wszystkim zakłada większe zaangażowanie wszystkich potencjalnych wnioskodawców w tworzenie planu oraz analizę potrzeb inwestycyjnych w świetle wyznaczonych długookresowych celów rozwoju, w oparciu o jednakowe dla wszystkich inwestycji kryteria.

Cechy charakterystyczne Wieloletniego Planu Inwestycyjnego:

1. Jest planem kroczącym, którego pierwszy rok stanowi jednocześnie część inwestycyjną projektu budżetu, zawierającym zbiorcze zestawienie programów i zadań inwestycyjnych planowanych do zrealizowania. Są one ujęte w jednym dokumencie i uporządkowane według priorytetów wraz z informacją o planowanym terminie rozpoczęcia i zakończenia ich realizacji. Ważną informacją jest wielkość wydatków zarówno poniesionych jak i zaplanowanych z rozbiciem na poszczególne źródła finansowania w kolejnych latach planu.
2. Jest planem corocznie aktualizowanym zarówno w zakresie inwestycji już ujętych w planie jak i nowo-wnioskowanych, co oznacza coroczną weryfikację wykonania rzeczowego zakresu planu, jak i analizę możliwości sfinansowania realizacji nowych zadań inwestycyjnych.
3. Jest źródłem informacji dla jednostek organizacyjnych JST, jej mieszkańców o kolejności i przybliżonym terminie realizacji wnioskowanych inwestycji, a także informacji dla podmiotów działających na terenie jednostki w zakresie polityki inwestycyjnej.

Podstawowe zalety systemu:

- Umożliwia realizację celów strategicznych JST dzięki jasno określonym mechanizmom podejmowania decyzji inwestycyjnych, co zapewnia zgodność z wdrażaną strategią rozwoju i strategiami sektorowymi.

## WIELOLETNI PLAN INWESTYCYJNY GMINY ZAŁUSKI NA LATA 2008-2010

- Pozwala dostosować zestaw zadań inwestycyjnych do możliwości finansowych jednostki w perspektywie kilku kolejnych lat.
- Pozwala na całościową koordynację zadań pod względem ich wzajemnych powiązań i zależności.
- Umożliwia wypracowanie Wieloletniego Planu Inwestycyjnego, który stanowi podstawę rocznego planowania inwestycyjnego.
- Zapewnia pełniejsze uspołecznienie systemu planowania poprzez zaangażowanie samych mieszkańców w proces wnioskowania zadań inwestycyjnych do realizacji oraz ocenę i rekomendacje zadań do planu.
- Zawiera jasne i przejrzyste zasady przyznawania środków dysponentom.
- Zwiększa wiarygodność jednostki w oczach potencjalnych kredytodawców i inwestorów.
- Stosowanie procedur przygotowania i rozliczania zadań inwestycyjnych umożliwia lepsze przygotowanie jednostki do wymagań Unii Europejskiej dotyczących korzystania ze środków finansowych.

Jednym z głównych punktów ciężkości Wieloletniego Planu Inwestycyjnego Gminy Załuski jest zwrócenie uwagi na następujące elementy:

1. **Adekwatność** proponowanych zadań inwestycyjnych w stosunku do faktycznych potrzeb infrastrukturalno-społecznych Gminy Załuski,
2. **Spoleczną akceptację** proponowanych przez Urząd Gminy inwestycji,
3. **Realność i wykonalność** proponowanych zadań w stosunku do środków budżetowych samorządu jak również możliwości uzyskania dofinansowania z zewnętrznych źródeł,
4. **Zgodność** proponowanych inwestycji z wyżej wymienionymi dokumentami o charakterze programującym, zapewniająca skuteczność w aplikowaniu o zewnętrzne źródła finansowania.

## II. Metodologia Wieloletniego Planu Inwestycyjnego Gminy Załuski

Opracowanie Wieloletniego Planu Inwestycyjnego wiąże się z określoną metodologią pracy, którą można podzielić na podstawowe fazy szczegółowo przedstawione poniżej.

1. Zebranie informacji o potrzebach inwestycyjnych JST w celu przygotowania odpowiednich materiałów do dalszej pracy oraz podjęcia ostatecznych decyzji należy w pierwszej fazie utworzyć bazę danych o potrzebach inwestycyjnych. Przy znacznej liczbie zadań inwestycyjnych baza taka jest niezbędnym narzędziem wspomagającym planowanie inwestycyjne. W pracach nad przygotowaniem pierwszej edycji planu inwestycyjnego punktem wyjścia jest przygotowanie potrzebnych danych o inwestycjach na formularzach inwestycyjnych. Informacje o potrzebach inwestycyjnych mogą pochodzić z różnych źródeł, np. aktualny stan mienia komunalnego, wnioski zgłaszane przez jednostki organizacyjne i mieszkańców, przedsiębiorców, organizacje, stowarzyszenia, radnych. Należy również podkreślić, iż celem omawianej fazy procesu jest rozłączenie procesu gromadzenia informacji od przewidywanych możliwości umieszczenia zadania w planie w horyzoncie najbliższych kilku lat (2-3 lat). Oznacza to, iż baza danych o projektach inwestycyjnych zawiera znacznie więcej potrzeb niż następnie można by umieścić w planie inwestycyjnym. Takie podejście umożliwia w miarę obiektywną ocenę zadań najpilniejszych i zapewnia dostateczne przygotowanie oraz zaplanowanie terminu ich realizacji.

2. Usystematyzowanie potrzeb inwestycyjnych i wyznaczenie priorytetów.

Kolejnym krokiem jest uporządkowanie zebranych informacji i wyznaczenie priorytetów inwestycyjnych w ramach każdej z dziedzin działalności JST. Wcześniej musi zostać potwierdzona wiarygodność zebranych danych, ponieważ pochodzą one od różnych wnioskodawców. Dla dalszego przetwarzania danych i podjęcia decyzji inwestycyjnych potrzebne są dane o jednolitym charakterze. W części zapewnia to wykorzystywanie jednakowych dla wszystkich zadań formularzy. Dane są sprawdzane i weryfikowane przez pracowników merytorycznych.

3. Określenie źródeł finansowania inwestycji.

Kluczową kwestią wieloletniego planowania inwestycyjnego jest określenie możliwych źródeł finansowania zadań w zakresie środków własnych oraz zewnętrznych źródeł finansowania (dotacji, kredytów preferencyjnych). Określa się zarówno możliwość pozyskania środków finansowych, jak i pewność i gwarancję ich pozyskania, co ma decydujące znaczenie w procesie wyboru zadań do planu.

## WIELOLETNI PLAN INWESTYCYJNY GMINY ZAŁUSKI NA LATA 2008-2010

### 4. Ocena i wybór zadań inwestycyjnych do planu.

Wszystkie zadania inwestycyjne podlegają ocenie według przyjętych kryteriów oceny, w zgodzie ze strategicznymi celami rozwoju JST, założeniami rozwoju społeczno-gospodarczego. Ocena zadań jest poprzedzona zatwierdzeniem kryteriów, jednolitych dla wszystkich zadań (bądź grup zadań). Celem tej fazy jest przygotowanie do podejmowania decyzji o terminach i sposobie realizacji zadań.

### 5. Uzgodnienia z projektem budżetu i przygotowanie projektu WPI.

Dalsze prace nad wieloletnim planem inwestycyjnym odbywają się w oparciu o prognozowane możliwości finansowe JST, co oznacza dostosowanie zakresu rzeczowego planu inwestycyjnego do zdolności finansowej jednostki (wolnych środków wspomaganych przychodami z kredytów, pożyczek, emisji obligacji), tak, aby zachować zdolność kredytową i umożliwić finansowanie inwestycji w latach następnych (po okresie, na który tworzy się plan inwestycyjny). Wynikiem jest projekt wieloletniego planu inwestycyjnego, który jest przedkładany do zatwierdzenia przez władze JST. Pierwszy rok planu inwestycyjnego jest jednocześnie częścią projektu budżetu na kolejny rok budżetowy.

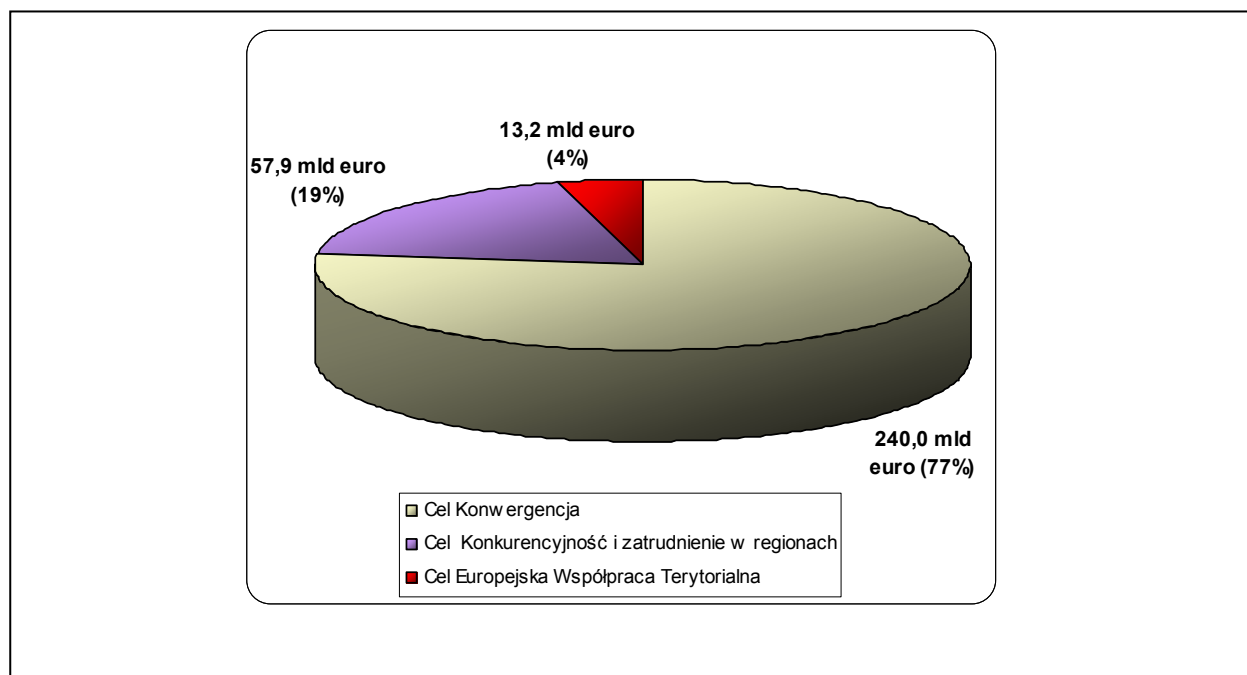
### 6. Zatwierdzenie projektu WPI.

Ostatnim etapem jest akceptacja wieloletniego planu inwestycyjnego przez władze JST, a następnie uchwalenie planu przez radę JST. Wszelkie zmiany w planie dokonane przez władze JST muszą być skoordynowane ze zmianami w wieloletnim planie finansowym z zachowaniem zdolności kredytowej jednostki.

Przy konstruowaniu metodologii WPI w Gminie Załuski pod uwagę wzięto następujące elementy:

1. Dostosowanie lokalnego WPI do budżetu Unii Europejskiej:
  - 2008-2015 (czas trwania okresu programowania funduszy strukturalnych UE),
2. Dostosowanie WPI do zamkniętych obszarów zadaniowych, tj. budowa kompleksowych programów inwestycyjnych.

**Źródła finansowania celów polityki regionalnej UE w latach 2007 – 2015**



Podział zobowiązań w ramach funduszy strukturalnych i Funduszu Spójności pomiędzy trzy cele polityki spójności w latach 2007-2015 (w mld euro)

<b>Cel „Konwergencja”</b>	<b>Cel „Konkurencyjność i zatrudnienie w regionach”</b>	<b>Cel „Europejska Współpraca Terytorialna”</b>
Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego	Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego	Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego
Europejski Fundusz Społeczny	Europejski Fundusz Społeczny	
Fundusz Spójności		

Źródło: Jankowska A., Fundusze Unii Europejskiej w okresie programowania 2007-2013, PARP, Warszawa 2005

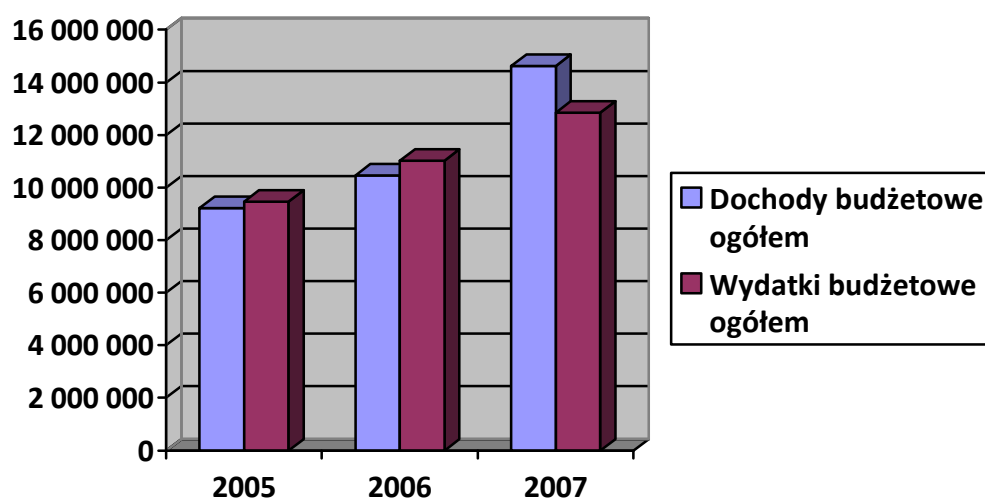
### III. Analiza wykonania budżetu w latach 2005 - 2007

Na potrzeby Wieloletniego Planu Inwestycyjnego dokonano analizy dochodów i wydatków budżetowych w latach 2005-2007.

Różnicę między dochodami a wydatkami budżetowymi Gminy Załuski przedstawia tabela i wykres poniżej.

	2005	2006	2007
<b>Dochody</b>	9 212 741	10 468 741,11	14 617 946,14
<b>Wydatki</b>	9 461 396	11 019 540,24	12 836 282,54

Wykres: Dochody i wydatki budżetu Gminy Załuski w latach 2005 - 2007



Źródło: Opracowanie własne na podstawie sprawozdań z wykonania budżetu Gminy Załuski

Szczegółowa analiza wydatków wskazuje, że dominującą pozycję w strukturze wydatków stanowią wydatki oświatowe. Wydatki tego działu stanowią ponad 40% zrealizowanych wydatków ogółem, przy czym odnotować można tendencję wzrostową w



## WIELOLETNI PLAN INWESTYCYJNY GMINY ZAŁUSKI NA LATA 2008-2010

stosunku do roku 2005. Na kolejnym miejscu w strukturze wydatków znajduje się pomoc społeczna, a także wydatki na administrację publiczną oraz drogi.

Najmniejsze wydatki były ponoszone na realizację zadań z zakresu ochrony zdrowia, kulturę i sztukę oraz bezpieczeństwa.

Tabela: Podstawowe kategorie wydatków w Gminie Załuski w latach 2005 - 2007

Wyszczególnienie	2005	2006	2007
Gospodarka komunalna	303 079	191 394, 36	133 205, 34
Gospodarka mieszkaniowa	29 975	13 326, 51	9 951,02
Oświata i wychowanie	5 108 704	5 142 590, 58	5 576 966, 41
Kultura i sztuka	31 000	30 600	34 000
Ochrona zdrowia	54 481	65 165, 46	37 913
Opieka społeczna	1 218 337	1 903 976, 72	1 933 767
Administracja samorządowa	1 274 250	1 447 454, 06	1 810 353
Rolnictwo	518 486	1 515 347, 62	1 378 708
Drogi i ulice	458 509	268 654, 83	1 181 429
Bezpieczeństwo	171 188	100 143, 72	225 562
Inne	293 387	340 886, 38	514 427, 77

Źródło: Opracowanie własne na podstawie sprawozdań z wykonania budżetu Gminy Załuski

W gminie Załuski obserwuje się niewielki udział wydatków inwestycyjnych w ogóle wydatków. Najczęściej inwestycje są dokonywane w zakresie następujących działań:

- Ochrona środowiska (budowa sieci wodociągowej i kanalizacyjnej),
- Transport i Łączność (budowa i modernizacja dróg gminnych),
- Oświata i Wychowanie (remonty szkół).

## WIELOLETNI PLAN INWESTYCYJNY GMINY ZAŁUSKI NA LATA 2008-2010

W podsumowaniu analizy budżetu Gminy Załuski w latach 2005-2007 warto zaznaczyć stosunkowo niewielki poziom dochodów i wydatków gminy, związany z niewielką skalą obszaru oraz małą liczbą mieszkańców jednostki. Znaczną część wydatków gminnych stanowią wydatki sztywne, których wydatkowanie jest koniecznością prawną regulowaną przez właściwe ustawy i rozporządzenia. Analiza wydatków budżetowych wskazuje na stosunkowo duży wzrost wydatków inwestycyjnych.

Niskie dochody własne oraz wielość wydatków sztywnych powoduje, że koniecznością staje się poszukiwanie zewnętrznych źródeł finansowania projektów inwestycyjnych i społecznych. Programy operacyjne (krajowe i regionalne) planowane w Polsce na lata 2007-2013 oraz 2014 - 2020, stwarzają szanse pozyskania znaczących środków unijnych, mogących posłużyć rozwojowi gminy.

#### **IV. Charakterystyka zadań inwestycyjnych wskazanych do realizacji przez samorząd Gminy Załuski w latach 2008-2010**

##### **Poprawa efektywności gospodarki wodnej**

Mimo prawie pełnego zwodociągowania Gminy, w trakcie przeprowadzonych spotkań między Wójtem i Sołtysami poszczególnych wsi zgłoszono postulaty, dotyczące potrzeby zwiększenia efektywności gospodarki wodnej.

W związku z powyższym, w ramach niniejszego projektu zaplanowano szereg działań, polegających na wymianie odcinków sieci wodociągowej oraz modernizacji stacji wodociągowych.

##### **Budowa systemu kanalizacyjnego na terenie gminy**

Ograniczone środki powodują, że proces kanalizacji Gminy będzie przedsięwzięciem rozłożonym na wiele lat, mimo że na realizację tego projektu przewidywane jest pozyskanie środków z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej oraz funduszy unijnych. Jest to jednak zadanie najważniejsze dla mieszkańców Gminy. W skład tej grupy tematycznej będą wchodzić następujące zadania:

- budowa przydomowych oczyszczalni ścieków przy ZSO w Kroczewie (2), przy UG w Załuskach, przy SP w Kamienicy
- budowa przydomowych oczyszczalni ścieków SP Stróżewo i ZSO Szczytno ,
- budowa przydomowych oczyszczalni przy indywidualnych gospodarstwach

##### **Budowa i modernizacja dróg gminnych**

Drogi służą nie tylko mieszkańcom gminy i działającym tutaj podmiotom gospodarczym, ale także ruchowi tranzytowemu oraz są jednym z podstawowych kryteriów przy wyborze lokalizacji inwestycji. Z tych powodów stanowią bardzo istotny element infrastruktury technicznej – ich wysoka jakość powoduje większą dostępność komunikacyjną gminy oraz przyczynia się do poprawy bezpieczeństwa uczestników ruchu. Szereg odcinków dróg wymaga modernizacji. Dlatego też, przed władzami samorządowymi przez cały okres realizacji WPI oraz Strategii Rozwoju Gminy Załuski stoją zadania polegające na budowie nawierzchni bądź modernizacji dróg. W latach 2008 – 2010 planuje się przeprowadzenie szeregu inwestycji z tego zakresu:

## WIELOLETNI PLAN INWESTYCYJNY GMINY ZAŁUSKI NA LATA 2008-2010

Budowa, modernizacja i rozbudowa dróg gminnych (łącznie ok. 15 km. = 16653 mb)

Załuski – Falbogi

Kroczewo - Gostolin

Złotopole - Gostolin (roboty uzupełniające)

Szczytno

Sadówiec

Załuski – Stróżewo

Kroczewo – Strubiny

Naborówiec – Naborowo

Nowe Wrońska – Stare Wrońska

Stare Wrońska – Proboszczewice

Stare Wrońska – Krępica

Michałówek – Nr 7

Karolinowo – Proboszczewice

Szczytno – Szczytniki

### **Gazyfikacja gminy**

Gazyfikacja gminy to kolejny priorytet inwestycyjny w rozwoju gminy. Udostępnienie paliwa ekologicznego stanowi, bowiem niezbędny warunek dla zachowania czystego środowiska przyrodniczego w gminie.

### **Budowa boisk sportowych**

Realizacja zadań integrujących społeczność wokół sportu i rekreacji pozwala aktywnie i efektywnie spędzać wolny czas

- Karolinowo: budowa profesjonalnego boiska do gry w piłkę nożną z niezbędnym zapleczem (boisko pełnowymiarowe 100 x 65 m – trawiaste)

- Stróżewo: budowa boiska wielofunkcyjnego z trawy syntetycznej 40 x 20 m.

### **Oświetlenie uliczne**

Wszystkie inwestycje w zakresie infrastruktury oświetleniowej na terenie gminy mają zarówno zwiększyć bezpieczeństwo mieszkańców jak i zminimalizować koszty utrzymania oświetlenia drogowego.

### Zagospodarowanie turystyczne gminy

Ważnym elementem uatrakcyjnienia oferty turystycznej gminy mają być następujące inwestycje:

- budowa ścieżki przyrodniczej pieszej 2,5 km
- inwentaryzacje obiektów zabytkowych i pomników przyrody,
- remont i oznaczenie obiektów o charakterze historycznym i przyrodniczym.

### Budowa sieci Internetowej

Obecnie istotną sprawą staje się zapewnienie szerokiego i taniego dostępu do sieci internetowej. WiMAX jest technologią, która w głównym zamyśle pozwala na zapewnienie dostępu do Internetu w urządzeniach stacjonarnych, w miejscach z brakiem możliwości świadczenia tej usługi w sposób przewodowy.

W przyszłości planowane jest również objęcie technologią WiMAX całą gminę Załuski. Technologia ta stanowić będzie szansę na możliwość dostępu do sieci globalnej Internet.

### Remont placówek oświatowych

#### - Remonty szkół

- **W SP Karolinowo** (wymiana podłogi w salach nr 6,5,4,3,2, w zerówce, w Sali informatycznej, w bibliotece, w gabinecie dyrektora i w pokoju nauczycielskim, wymiana drzwi wejściowych, drzwi wewnętrznych, drzwi do gabinetu dyrektora, wymiana okien i parapetów zewnętrznych
- **W ZSO Szczytno** (wymiana podłogi w sali gimnastycznej, w sali nr 4,5,6,2, w pokoju nauczycielskim, wymiana drzwi do Sali gimnastycznej, do korytarza Sali gimnastycznej oraz drzwi wejściowych do budynku szkoły, remont w łazienkach
- **W ZSO Kroczewo** (wymiana podłogi w Sali nr 1,2,5,6,7,8,9,10,11 w pokoju nauczycielskim, gabinecie dyrektora i w sekretariacie, w sklepiku uczniowskim, korytarzach na piętrze i na parterze, w szatni, w pomieszczeniu gospodarczym obok szatni oraz schody klatki schodowej i zejścia do szatni,

## WIELOLETNI PLAN INWESTYCYJNY GMINY ZAŁUSKI NA LATA 2008-2010

wymiana drzwi wejściowych do budynku, wewnętrznych, w gabinecie dyrektora i sekretariacie

- **W SP Kamienica** (remont instalacji elektrycznej)
- **W ZSO w Szczytnie i Kroczewo** – monitoring wizyjny
- Budowa nowych i modernizacja istniejących obiektów sportowych (w szczególności hali gimnastycznej, pełnowymiarowych boisk sportowych, stadionu sportowego)
- Monitoring obiektów,
- Wyposażenie obiektów w sportowych, dydaktycznych i społeczno-edukacyjnych,

### **Remonty strażnic OSP**

Remonty bieżące strażnic OSP + opracowanie dokumentacji.

### **Leader + w ramach współpracy z pozarządowymi jednostkami organizacyjnymi**

Gmina Załuski należy do Lokalnej Grupy Działania. Brała udział wraz z 9 innymi gminami przy opracowaniu zintegrowanej strategii Rozwoju Regionu Płońskiego. Ta strategia powstała w ramach projektu LEADER+, oś 4 z Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2004- 2006. Obecnie jest ona aktualizowana o cele i priorytety PROW na lata 2007-2013. Gmina Załuski nadal współpracuje z LGD i chce również pozyskiwać środki z UE w ramach LEADER+, oś 4.

Przewidywane środki finansowe z Osi 4 programu PROW, jakie można pozyskać opiewają na kwotę ok. **2 243 347, 20 zł**

V. Limity wydatków na wieloletnie programy inwestycyjne w latach 2008 - 2010

Lp.	Nazwa zadania inwestycyjnego i okres realizacji (w latach)	Łączne koszty finansowe	rok budżetowy 2008	Planowane wydatki					Jednostka organizacyjna realizująca program lub koordynująca wykonanie programu		
				dochody własne jst	kredyty i pożyczki	środki pochodzące z innych źródeł*	środki wymienione w art. 5 ust. 1 pkt 2 i 3 u.f.p.	2009 r.		2010 r.	
											5
1.	Budowa dróg gminnych I etap (1. Załuski - Falbogi, 2. Kroczewo - Gostolin, 3. Złotopolice - Gostolin (roboty uzupełniające)	1479695,4	1479695,40	594695,40					0,00	0,00	Urząd Gminy Załuski
2.	Budowa dróg gminnych II etap (1. Szczytno, 2. Sądówiec)	233057,00	233057,00	183057,00					0,00	0,00	Urząd Gminy Załuski
3.	Budowa dróg gminnych III etap Priorytet III. Regionalny system transportowy. 87 Działanie 3.1. Infrastruktura drogowa ("Zwiększenie atrakcyjności i dostępności terenów inwestycyjnych poprzez przebudowę dróg gminnych w gminie Załuski")	5091196,78	33771,00	5 065,65					4966169,76	0,00	Urząd Gminy Załuski
4.	Budowa oświetlenia drogowo-ulicznego	300000,00							150000,00	150000,00	Urząd Gminy Załuski

WIELOLETNI PLAN INWESTYCYJNY GMINY ZAŁUSKI NA LATA 2008-2010

5.	Remonty szkół (Kroczewo, Szczytno, Karolinowo, Stróżewo, Kamienica)	389823,90	389823,90	164823,90		A. (MEN) 50000,00 B. C. 1. SIWRM 70000,00	0,00	0,00	Urząd Gminy Załuski
6.	Oczyszczalnie ścieków: 1. przy budynkach użyteczności publicznej, szt 4 2. przydomowe oczyszczalnie ścieków szt. 206	3871331,83	160574,44	60574,44		A. B. C. 1. SIWRM 100000,00	3650182,95	0,00	Urząd Gminy Załuski
7.	Budowa boisk sportowych: 1. Budowa boiska do piłki nożnej w miejscowości Stróżewo o nawierzchni z trawy naturalnej z bieżnią, 2. Budowa boiska do piłki nożnej w miejscowości Karolinowo o nawierzchni z trawy naturalnej.	667868,22	167868,22	137868,22		A. B. C. 1. SIWRM 30000,00	500000,00	0,00	Urząd Gminy Załuski
8.	Dostęp do sieci internet dla Gminy Załuski	808000,00	8000,00	8000,00		A. B. C.	0,00	800000,00	Urząd Gminy Załuski
9.	Budowa ścieżki przyrodniczej	20000,00				A. B. C. 3. WFOŚiGW 10000,00	0,00	0,00	Urząd Gminy Załuski
10.	Rozbudowa ścieżki przyrodniczej	50000,00				A. B. C. .....	50000,00	0,00	Urząd Gminy Załuski
11.	Budowa lokali społecznych	200000,00				A. B. C. .....	200000,00	0,00	Urząd Gminy Załuski
12.	Remont budynku Urzędu Gminy (instalacja elektryczne )	460000,00	60000,00	60000,00		A. B. C. .....	0,00	400000,00	Urząd Gminy Załuski



**WIELOLETNI PLAN INWESTYCYJNY GMINY ZAŁUSKI NA LATA 2008-2010**

13.	Infrastruktura gazownicza w budynkach użyteczności publicznej	150000,00															Urząd Gminy Zaluski
	<b>Ogółem</b>	<b>13720973,13</b>	<b>2532789,96</b>	<b>1214084,61</b>	<b>0,00</b>	<b>1328705,35</b>	<b>1328705,35</b>	<b>1328705,35</b>	<b>1328705,35</b>	<b>1328705,35</b>	<b>1328705,35</b>	<b>1328705,35</b>	<b>100000,00</b>	<b>1328705,35</b>	<b>1328705,35</b>	<b>1328705,35</b>	<b>x</b>

\* Wybrać odpowiednie oznaczenie źródła finansowania:

- A. Dotacje i środki z budżetu państwa (np. od wojewody, MEN, UKFIS, ...)
- B. Środki i dotacje otrzymane od innych jst oraz innych jednostek zaliczanych do sektora finansów publicznych
- C. Inne źródła

- 1. SIWRM - Samorządowy Instrument Wsparcia Rozwoju Mazowsza,
- 2. FOGR - Fundusz Ochrony Gruntów Rolnych,
- 3. WFOŚiGW - Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej,
- 4. RPO WM - Regionalny Program Operacyjny Województwa Mazowieckiego 2007-2013

## VI. Podsumowanie

Konieczność coraz lepszego zaspokajania różnorodnych potrzeb mieszkańców Gminy Załuski oraz ograniczoność środków finansowych będących w dyspozycji budżetu gminy wymaga racjonalnego (optymalnego) podejmowania decyzji o sposobie i kierunkach ich wydatkowania. To wymaga, aby decyzje dotyczące dalszego rozwoju Gminy nie były podejmowane w cyklu rocznym, co potocznie nazywa się „działaniem od budżetu do budżetu” lub kadencyjnym, lecz aby działania bieżące i średniookresowe wynikały z ustaleń o charakterze perspektywicznym.

W tej sytuacji niezbędnym staje się prowadzenie przez Władze Gminy Załuski systematycznej i długookresowej polityki rozwoju społeczno-gospodarczego, której podstawą jest Strategia Rozwoju Gminy Załuski na lata 2008 - 2015. Realizacja jej ustaleń dokonywać się będzie poprzez realizację szeregu przedsięwzięć, w tym zwłaszcza inwestycyjnych. Wymagało to opracowywania Wieloletniego Planu Inwestycyjnego, będącego wyrazem długookresowej strategii inwestycyjnej Władz Gminy. Umożliwia on skuteczną koordynację procesów inwestycyjnych, przyczyniając się tym samym do poprawy efektywności wydatkowania ograniczonych środków finansowych z budżetu Gminy. W procesie opracowywania WPI brane były pod uwagę zarówno potrzeby mieszkańców, jak i możliwości finansowe budżetu Gminy. Innymi słowy, WPI nie jest zbiorem „pobożnych życzeń”, lecz w miarę realnym, tj. możliwym do wykonania (z punktu widzenia uwarunkowań zewnętrznych i zabezpieczenia niezbędnych środków finansowych) zbiorem przedsięwzięć inwestycyjnych. Prezentuje on w swej treści całościowy plan inwestycji komunalnych w okresie objętym planem oraz wielkość środków finansowych przeznaczonych na ich realizację.

Należy podkreślić, że istotnym uwarunkowaniem skutecznej i efektywnej realizacji ustaleń Wieloletniego Planu Inwestycyjnego Gminy Załuski na lata 2008 - 2010 jest prowadzenie - w kolejnych latach - przez Władze prorozwojowej polityki finansowej. Polegać ona będzie na zwiększaniu udziału wydatków inwestycyjnych w wydatkach ogółem budżetu Gminy - mając oczywiście na względzie istniejące uwarunkowania zewnętrzne (szanse i zagrożenia, tkwiące w otoczeniu Gminy) oraz wewnętrzne (silne i słabe strony Gminy). Polityka ta winna zmierzać w pierwszym rzędzie do długookresowej:

- maksymalizacji dochodów budżetowych,
- racjonalizacji wydatków bieżących,

## WIELOLETNI PLAN INWESTYCYJNY GMINY ZAŁUSKI NA LATA 2008-2010

- poprawy efektywności wykorzystania własnych środków finansowych przeznaczanych na inwestycje.

Dzięki takim działaniom będzie można maksymalizować wielkość środków finansowych przeznaczanych na inwestycje gminne.